

15. Doskonalenie systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy



15.1. Jakie działania należy podejmować w celu doskonalenia systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy?

Jedną z podstawowych właściwości każdego dobrego systemu zarządzania powinna być zdolność do doskonalenia. Kierunki doskonalenia systemu powinny być ustalane podczas przeglądów systemu zarządzania przeprowadzanych przez najwyższe kierownictwo. Przeglądy takie są integralną częścią systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy, a ich podstawowym celem jest ocena funkcjonowania i skuteczności wdrożonego systemu zarządzania. Podczas przeglądu powinny być analizowane wyniki auditów, monitorowania, a także działań korygujących i zapobiegawczych. Oceniana powinna być również realizacja ustanowionych w przedsiębiorstwie celów BHP.

Przegląd systemu zarządzania BHP może być przeprowadzony na posiedzeniu najwyższego kierownictwa. Oprócz najwyższego kierownictwa powinni w nim uczestniczyć pracownicy służb BHP oraz przedstawiciele pracowników. Każdy przegląd systemu zarządzania powinien zostać udokumentowany.

Ciągłe doskonalenie systemu zarządzania BHP oznaczać może wprowadzanie zmian, w celu usprawnienia istniejących procesów zarządzania lub wprowadzanie nowych procesów, dotychczas nierealizowanych, które przyczynią się do zwiększenia skuteczności funkcjonowania systemu. Wszystkie usprawnienia powinny być wprowadzane na podstawie analizy mocnych i słabych stron wdrożonego systemu zarządzania BHP. Analizę taką przeprowadzać można, wykorzystując wyniki przeprowadzonych auditów oraz wyniki monitorowania. Warto jest również sięgnąć po takie metody, jak:

- analizy kosztów oraz procesów BHP
- analizy procesów zarządzania BHP i kosztów ich realizacji
- badanie kultury BHP w przedsiębiorstwie.

Analizy kosztów oraz procesów BHP umożliwiają ocenę skuteczności systemu zarządzania BHP w kategoriach ekonomicznych. Ich wynikiem powinno być określenie, czy i w jakim stopniu wdrożenie systemu wpływa na ograniczenie strat związanych z BHP.

Analizy procesów BHP są w przedsiębiorstwach przeprowadzane stosunkowo rzadko. Prześledzenie przebiegu tych procesów może doprowadzić zarówno do ich szybszej i skuteczniejszej realizacji, jak i do ograniczenia związanych z ich realizacją kosztów.

Wyniki przeprowadzonych badań kultury BHP mogą dostarczać cennych informacji o funkcjonowaniu systemu zarządzania i umożliwić zidentyfikowanie słabych punktów w sposobie zaprojektowania oraz wdrożenia elementów systemu, które mają znaczący wpływ na kształtowanie tej kultury